

# Stichting Triodos Foundation Jaarverslag 2020



# Inhoudsopgave

## Bestuursverslag 2020

- Doelstelling, missie, visie, thema's
- Organisatiestructuur en governance
- Werkwijze
- Risico's en beleggingsbeleid
- Communicatie
- Doelrealisatie 2020
- Vooruitzichten 2021

## Jaarrekening 2020

- Balans per 31 december 2020
- Staat van Baten en Lasten over 2020
- Kasstroomoverzicht over 2020
- Toelichting op de balans en staat van baten en lasten
  - Algemeen
  - Waarderingsgrondslagen
  - Grondslagen voor de bepaling van het resultaat
  - Toelichting op de balans per 31 december 2020
  - Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020
  - Gelieerde partijen
  - Gebeurtenissen na balansdatum

## Overige gegevens

- Resultaatsbestemming
- Accountantsverklaring van de onafhankelijke accountant



# 170

initiatieven kon Triodos Foundation in 2020  
steunen dankzij haar schenkers

Stichting Triodos Foundation wil positieve en blijvende verandering mogelijk maken. Hierbij is de inzet van schenkgeld cruciaal. Dit ‘vrije’ geld leent zich met name voor vernieuwende projecten en initiatieven die van groot maatschappelijk belang zijn, maar waarvan het resultaat zich niet altijd laat uitdrukken in financiële opbrengsten.

Triodos Foundation richt zich op projecten die problemen bij de wortel aanpakken en voorbij symptoombestrijding gaan. Projecten met een brede maatschappelijke impact.



**Léonhard ten Siethoff**

Directeur Triodos Foundation

“Veel projecten groot en klein trokken aan ons voorbij en steeds werd ik weer geraakt door de inzet en gedrevenheid van de initiatiefnemers. Prachtig om hier met het aan ons geschonken geld, aan bij te mogen dragen. We staan er te weinig bij stil hoe onmisbaar schenkgeld is voor een gezonde en duurzame samenleving.”

# Bestuursverslag 2020

Het jaar 2020 kan het beste omschreven worden als een overgangsjaar, waarin naast het afscheid van de vorige directeur en een aantal organisatorische wijziging binnen Stichting Triodos Foundation, ook uitgebreid aandacht is besteed aan de toekomst van de stichting.

De eerste grote gebeurtenis, vlak voordat de gevolgen van de wereldwijde Corona pandemie ook Nederland in zijn greep kreeg, was het afscheid van Ted van den Bergh als directeur van de Stichting. Ted heeft in de voorbije jaren in belangrijke mate bijgedragen aan de professionalisering en zichtbaarheid van de stichting en geniet vanaf maart 2020 van zijn welverdiende pensioen.

Ter gelegenheid van dit afscheid en als dank voor hetgeen Ted voor de stichting heeft betekend, werd op 3 maart voor alle relaties van de stichting een symposium georganiseerd met als thema ‘Aardse Spinsels’, over de samenhang van duurzame landbouw met de menselijke verbeelding, en de vogels die vrij over de wereld vliegen.

In verband met het vertrek van Ted van den Bergh is met ingang van 1 januari 2020 Leonhard ten Siethoff als nieuwe directeur aangesteld.

Voorts is met ingang van 28 januari 2020 ook de samenstelling van het bestuur gewijzigd. Albert Hollander heeft zijn functie neergelegd en naast de in 2019 aangetreden Marilou van Golstein Brouwers en Matthijs Bierman hebben wij Anne van Beuningen-Wickel, Florine Gongriep en Koert Jansen als nieuwe bestuurders welkom geheten.

Voorgaande personele veranderingen markeerden ook het begin van een strategietraject, waarin medewerkers, directie en bestuur van Stichting Triodos Foundation, in samenspraak met Triodos Bank NV en de (zelfstandige) Triodos Foundations in Spanje, België en het Verenigd Koninkrijk, intensief hebben gesproken over de rol en toekomst van de stichting. Hierbij hebben we ons laten inspireren door hetgeen wij in 50 jaar hebben bereikt, maar ook door actuele vraagstukken en maatschappelijke veranderingen.

Kern van onze strategie voor de komende jaren is samen te vatten als ‘verbreden, verdiepen en verfijnen’. Sinds de oprichting van Stichting Triodos Foundation 50 jaar geleden is er veel veranderd in de samenleving, waarbij het belang van schenkgeld steeds zichtbaarder is geworden. De Stichting wil het belang en potentieel van schenken agenderen, zowel in de samenleving als geheel, als in de bredere Triodos organisatie. Daarnaast willen wij meer focus aanbrengen in de werkgebieden van de stichting. Als onderdeel van deze focus is ook de inzet van het crowdfunding platform Give the Change geëvalueerd, waarbij besloten is om deze wijze van fondsenwerving verder te intensiveren. Dit alles om onze impact te optimaliseren en ons vermogen om bij te dragen aan de vernieuwing van de samenleving te versterken.

Onze nieuwe strategie en de hieruit voortvloeiende vervolgstappen zijn in de bestuursvergadering besproken en in het beleidsplan 2021 nader uitgewerkt. Dit beleidsplan is begin 2021 op de website van de Foundation gepubliceerd.

Naast de personele veranderingen en de strategische heroriëntatie is in 2020 veel tijd en aandacht gestoken in het contact met de schenkers en de vele projectaanvragen. Dat dit, als gevolg van de maatregelen rond de corona-pandemie niet altijd eenvoudig was, behoeft geen betoog. Persoonlijke ontmoetingen waren, mede als gevolg van de landelijke sluiting van kantoren, niet of nauwelijks mogelijk en veel gesprekken met externe relaties, maar ook intern overleg en vergaderingen verliepen via Teams, Skype of Zoom.

Ook zagen we veel projecten die als gevolg van de pandemie hun oorspronkelijke plannen niet of slechts in gewijzigde vorm konden uitvoeren. Ook bereikte ons veel verzoeken voor extra steun. Dit heeft Triodos Foundation doen besluiten om in voorkomende gevallen en afhankelijk van de omstandigheden, ruimhartig op te treden. Hiermee kregen initiatieven extra ruimte om projecten qua uitvoering aan te passen of eventueel uit te stellen.

Mede dankzij dit beleid zijn wij er toch in geslaagd om ook in deze uitdagende tijd een groot aantal projecten en initiatieven te ondersteunen.

## 2020 in cijfers

**Geschonken** EUR 2,1 miljoen

**Gesteund** 170 projecten

In totaal werden in 2020 ruim 170 individuele projecten en initiatieven ondersteund, met een totaalbedrag van ruim € 2,1 miljoen. Gezien de veelheid aan projecten hebben we ervoor gekozen om deze niet allemaal in het verslag op te nemen en te volstaan met het onder Doelrealisatie 2020 opgenomen samenvattende overzicht. Daarnaast hebben we enkele aansprekende projecten in dit verslag opgenomen. Voor een meer uitgebreide toelichting op de projecten en initiatieven verwijzen we graag naar onze periodieke nieuwsbrieven en onze website.

Het bestuur is in 2020 in totaal acht maal bij elkaar gekomen. Zes van deze bijeenkomsten betroffen de reguliere periodieke bestuursvergaderingen waarin aandacht was voor projectaanvragen, het contact met nieuwe en bestaande schenkers, het crowdfunding platform, de interne administratieve organisatie en de dagelijkse gang van zaken bij de stichting. De overige twee bijeenkomsten stonden in het teken van de hiervoor omschreven strategische heroriëntatie van Stichting Triodos Foundation.



# Heel Holland Hiked

Op pad voor een beter klimaat

**Van 31 juli tot 21 augustus hebben een aantal jongerenvertegenwoordigers en vrijwilligers van de Nationale Jeugdraad 523 kilometer door Nederland gelopen. Met het project Heel Holland Hiked vragen zij aandacht voor de veranderde relatie met de natuur en de mentale gezondheid onder jongeren.**

Eefke van de Wouw, VN Jongerenvertegenwoordiger Duurzame Ontwikkeling vertelt.

"Het was niet makkelijk om dit project tijdens een pandemie én een hittegolf te organiseren, maar het is ons toch gelukt. En niet alleen wij, maar ook jongeren en experts door heel Nederland waren gek genoeg om met ons mee te lopen en het gesprek aan te gaan over klimaat en mentale gezondheid.

Het was ontzettend mooi om te zien hoe formaliteiten wegvielen wanneer je samen buiten onderweg was. We hebben dit op touw gezet met de hoop dat het anderen zou inspireren en aan de hand van de feedback van onze deelnemers zijn we daar dubbel en dwars in geslaagd. Het was een ervaring om nooit te vergeten

Naast waardevolle input waren er ook dingen die ons opvielen tijdens de gehele wandeltocht. Hoe waardevol het is

bijvoorbeeld om een echt gesprek te hebben in plaats van een discussie, panelgesprek of Q&A. Veel deelnemers gaven aan dat deze manier van praten over hun zorgen, ideeën en de toekomst heel erg waardevol voor ze was en vaak viel de opmerking dat we in Nederland te veel debatteren in plaats van oprecht naar elkaar luisteren.

Een ander resultaat wat we zeker gaan doorpakken is de samenwerking tussen jongeren binnen Nederland. Hoe anders is de natuur, de omgeving en de problemen bijvoorbeeld in de Achterhoek waar het waterpeil 2.10 onder grasniveau lag en de droogte overduidelijk was. Deze diversiteit is belangrijk in het gesprek waaraan nu vooral (rand)stedelijke jongeren deelnemen. Zo krijgen we een beter beeld van wat er speelt in Nederland onder jongeren en hoe we van elkaar kunnen leren."

Er liepen niet alleen jongeren mee maar ook experts op allerlei terreinen. Van beleidsmakers tot boswachters, klimaatpsychologen, en duurzame ondernemers. De input die werd opgehaald gaat mee in de nationale en internationale politiek via de Nederlandse VN jongerenvertegenwoordigers Duurzame Ontwikkeling. Zij zullen namens Nederlandse jongeren bij VN klimaatconferenties aanwezig zijn om hun stem te laten horen.

# Follow Your Sun

Meer zelfvertrouwen voor ieder kind



**Stichting Follow Your Sun is in 2016 opgericht met als doel het vertrouwen dat kinderen en jongeren hebben in zichzelf, in elkaar en in de wereld om hen heen te vergroten. Follow Your Sun verzorgt lessenreeksen en workshops op scholen waarin kinderen reflecteren op vragen als: 'Waar word ik blij van?', 'Waar ben ik van nature goed in?' en 'Wat vind ik belangrijk?'. Juist in een tijd als deze is het extra van belang om jezelf goed te kennen en te weten waar jij energie van krijgt. Zelfkennis helpt om positief en veerkrachtig te blijven, ook in onzekere tijden. Dankzij steun van onder andere Triodos Foundation bereikt Follow Your Sun jaarlijks honderden kinderen met hun programma's.**

Sinds het voorjaar van 2020 is de wereld drastisch veranderd. We lezen dagelijks over de zorgwekkende stijging van het aantal kinderen dat kampt met psychische klachten als gevolg van de coronacrisis. Kiymet Schipper en Myrthe Oostenbach komen deze problematiek bij kinderen en jongeren dagelijks tegen in hun werk voor Follow Your Sun. De sociaal-emotionele schade die in het afgelopen jaar is aangericht, zullen in de

komende jaren nog verstrekkende gevolgen hebben. Meer structurele aandacht voor het mentale welzijn van kinderen en jongeren is dan ook een noodzaak geworden. Als antwoord op deze veranderende samenleving introduceerde Follow Your Sun een aantal nieuwe projecten waarin structurele aandacht is voor het verwerken van ieders ervaringen, zodat kinderen en jongeren zich op een veilige en veerkrachtige manier kunnen blijven ontwikkelen.

Kinderen kunnen niet vroeg genoeg leren dat zij zichzelf mogen zijn en dat zij op zichzelf kunnen vertrouwen. Eén van de nieuwe projecten van Follow Your Sun is het ontwikkelen van een leerlijn voor jonge kinderen. Ze starten deze lesmethode met het schrijven en illustreren van een prentenboek genaamd 'Op zoek naar de Zon', waarin de Follow Your Sun filosofie op een speelse manier is aangepast voor kinderen van circa 4 - 7 jaar. De methode wordt uitgebreid om de leraren te helpen om dit boek en het concept in de klas toe te passen. Omdat de kernboodschappen van Follow Your Sun gelden voor alle leeftijden, worden met dit project ook de ouders bereikt.

# Rehearsing the Revolution

Wat als verhalen mensenlevens kunnen  
veranderen?



**Kunstenarscollectief SPACE brengt een unieke vorm van documentaire theater in diverse media. De projecten bevinden zich op de grens van fictie en werkelijkheid, waardoor complexe maatschappelijke thema's op een speelse en onconventionele manier worden doorgrond en persoonlijk gemaakt. De makers vragen zichzelf en het publiek steeds weer af: 'Wat als..?' 'Wat als ons dit zou overkomen? Wat zouden wij in die situatie doen?'**

De makers van SPACE beschouwen zichzelf als hedendaagse verhalenvertellers en zijn inmiddels uitgegroeid tot specialisten op het terrein van immersive collaborative storytelling waarbij het publiek wezenlijk onderdeel is van het kunstwerk. SPACE maakt dus geen voorstellingen vóór het publiek maar mét hen.

Petra Ardai is de artistiek leider van SPACE. Petra: "Toeschouwers kijken alleen toe. Ik wil juist de actieve deelname van alle mensen in de zaal aanmoedigen met mijn werk. Dat ze, in welke omstandigheden zij ook verkeren, nieuwe verhalen kunnen starten. En met een nieuw verhaal misschien wel een nieuwe kijk op het leven."

Vanwege de huidige pandemie is de noodzaak voor een nieuw economisch verhaal nog urgenter geworden. Maar het begrip economie is voor velen ondoorgrondelijk, terwijl het ons dagelijks leven bepaalt. Het verhaal dat we vaker horen, kleurt ons beeld en wordt ons verhaal. Maar maakt dat verhaal ons gelukkig? Hoe formuleren wij het verhaal van onze toekomst? Tegen welke verhalen wil of moet je ja of nee zeggen? En in hoeverre is je geleerd om uit je eigen verhaal te kunnen stappen en naar het verhaal van een ander te kunnen kijken, zonder oordeel? Corona dwingt ons om hier (opnieuw) over na te denken. SPACE wil met een verse blik naar deze transitieperiode kijken en zoekt naar het verhaal dat we met elkaar delen zonder de verschillen uit de weg gaan.

In de pilot van Rehearsing The Revolution wordt de aandacht gevestigd op het ontwikkelen van alternatieve scenario's voor een nieuwe inclusieve economie. Die op lokale en globale solidariteit berust. Alle verzamelde kennis wordt samengebracht op [www.rehearsingtherevolution.org](http://www.rehearsingtherevolution.org). De website groeit mee naarmate het project vordert.

# Doelstellingen en werkveld

## Doelstelling

Stichting Triodos Foundation is een zelfstandige stichting gevestigd in Zeist. Haar statuten beschrijven:

"De stichting heeft ten doel initiatieven te bevorderen en te nemen die een aanzet willen geven tot maatschappelijke vernieuwing of bijdragen aan een meer bewuste omgang met geld. Daarbij geldt als uitgangspunt dat ieder mens zich in vrijheid dient te kunnen ontwikkelen, gelijke rechten heeft en verantwoordelijk is voor de gevolgen van zijn economisch handelen voor de medemens en de aarde. Alles in de ruimste zin van het woord. De stichting heeft niet ten doel het maken van winst."

Sinds de oprichting van Triodos Bank NV in 1980 richt Stichting Triodos Foundation zich als filantropische instelling nadrukkelijk op het mobiliseren en inzetten van schenkgeld als middel tot verandering. Daarnaast wil de stichting de bewustwording vergroten van de kracht en het potentieel van schenkgeld in de samenleving.

## Missie

Stichting Triodos Foundation wil positieve en blijvende verandering mogelijk maken. Hierbij is de inzet van schenkgeld cruciaal. Dit 'vrije geld' leent zich met name voor vernieuwende projecten en initiatieven die van groot maatschappelijk belang zijn, maar waarvan het resultaat zich niet altijd laat uitdrukken in financiële opbrengsten.

## Visie

Stichting Triodos Foundation ondersteunt met schenkgeld projecten die met waardevolle, vernieuwende initiatieven bijdragen aan de ontwikkeling van een duurzame samenleving. Hierbij richt zij zich op projecten die problemen bij de wortel aanpakken en voorbij symptoombestrijding gaan. Projecten met een brede maatschappelijke impact. Het gaat hierbij vooral om landelijke projecten. Stichting Triodos Foundation wil duurzame alternatieven vinden en zaadjes planten voor komende generaties. Daarnaast wil de stichting de bewustwording vergroten van de kracht en het potentieel van schenkgeld in de samenleving.

## Thema's

Stichting Triodos Foundation steunt projecten die inzetten op onderzoek, kennisdeling, coalitievorming, onderwijsvernieuwing, (creatieve) projecten met concrete impact voor de jonge en komende generaties, alternatieven voor een betere toekomst, innovatieve pilots en projecten in hun groeifase.

Bij de uitvoering van haar werkzaamheden richt de Stichting zich op drie werkgebieden:



### Voeding, landbouw & Biodiversiteit

Onze bodem is letterlijk de grond van ons bestaan. Sociaal en ecologisch veerkrachtige voedsel- en landbouwsystemen kunnen iedereen gezonde voeding bieden zonder de natuurlijke systemen waarvan ze afhankelijk zijn te beschadigen. Een rijke biodiversiteit maakt het systeem flexibel en weerbaar en zorgt ervoor dat elk ecosysteem in staat is een eigen evenwicht te bewaren. Daarnaast moet sprake zijn van een eerlijke prijs en inclusieve welvaart voor degenen die actief zijn in de voedsel- en landbouwketen. Ook onderzoek naar de relatie tussen voeding en gezondheid en vraagstukken rond het eigenaarschap en de zorg voor de grond vormen onderdeel van de focus van Triodos Foundation.



### Sociale inclusiviteit

Gelijke kansen zijn een absolute voorwaarde voor persoonlijke ontwikkeling. Ieder mens moet kunnen deelnemen aan de samenleving, ongeacht achtergrond of levensloop. Initiatieven die bijdragen aan begrip en ontmoeting hebben onze belangstelling. Daarnaast is het mentaal en sociaal welbevinden van mensen en kinderen een belangrijk aandachtsgebied voor de Foundation.



### Nieuwe economie

Voor een veerkrachtig economisch systeem moeten we onze economie opnieuw ontwerpen, herdefiniëren wat belangrijk is en financiële systemen weer afstemmen op en in dienst stellen van de samenleving. Wij moedigen een divers financieel ecosysteem aan dat voor iedereen toegankelijk is. Een systeem dat eerlijk en sociaal is en recht doet aan de draagkracht van de natuur en onze aarde.



# Organisatiestructuur en governance

Stichting Triodos Foundation bevordert sinds 1971 een bewuste omgang met geld en stimuleert vernieuwende ontwikkelingen. De Stichting wordt sinds haar oprichting door de belastingdienst aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI).

De Stichting is lid van de Vereniging voor Fondsen in Nederland en onderschrijft de Gedragscode.

## Bestuur

Het bestuur is belast met het besturen van de stichting en neemt daarbij besluiten over alle aan de orde komende onderwerpen. Het bestuur is onbezoldigd. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar. Bestuursleden zijn tweemaal herbenoembaar zodat de maximale zittingsduur 12 jaar bedraagt. Deze regeling is bij statutenwijziging van 12 december 2019 van kracht geworden. Er is een rooster van aftreden. Het bestuur van de stichting bestaat uit bestuurders A en bestuurders B. De bestuurders worden benoemd door het bestuur, met dien verstande dat bestuurders A worden benoemd op voorstel en na voorafgaande goedkeuring van de naamloze vennootschap Triodos Bank N.V., gevestigd te Zeist.

Bestuurders B mogen geen bestuurlijke of arbeidsrechtelijke relatie hebben met Triodos Bank N.V. dan wel haar deelnemingen of Stichting Administratiekantoor Aandelen Triodos Bank.

Het bestuur van Stichting Triodos Foundation bestond per ultimo 2020 uit vijf personen:

- \* Mevrouw M.H.G.E. van Golstein Brouwers (voorzitter) Bestuurder A
- \* De heer M.G. Bierman (secretaris/penningmeester) Bestuurder A
- \* Mevrouw M.A.L. van Beuningen-Wickel Bestuurder B
- \* Mevrouw F.E. Gongriep Bestuurder B
- \* De heer K. Jansen Bestuurder B

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten en op een niet bovenmatig vacatiegeld.

De vertegenwoordiging en procuratie inzake de Foundation is vastgelegd in de statuten en het directiereglement

## Directie

De directie van Stichting Triodos Foundation wordt gevoerd door 'Triodos Regenerative Money Centre'; een business unit binnen Triodos Bank NV. In het domein van Triodos Regenerative Money Centre worden initiatieven ontwikkeld, uitgevoerd en gefinancierd die gericht zijn op maatschappelijke vraagstukken waar traditionele bank- en investeringsproducten om verschillende redenen (nog) geen antwoord kunnen bieden, of de inzet van schenkgeld noodzakelijk is.

Triodos Regenerative Money Centre voert de directie over vier entiteiten, te weten Stichting Triodos Foundation, Stichting Triodos Sustainable Finance Foundation, Stichting Triodos Renewable Energy for Development Fund en Triodos Ventures BV.

Stichting Triodos Foundation houdt zich bezig met schenkingen. De andere entiteiten binnen Triodos Regenerative Money Centre houden zich bezig met 'catalytic investments'.

Voor de interne en externe dagelijkse vertegenwoordiging van Stichting Triodos Foundation heeft Triodos Regenerative Money Centre een directeur aangesteld.

De directie heeft van het bestuur een welomschreven mandaat tot het zelfstandig nemen van besluiten en legt verantwoording af aan het bestuur.

De directeur van Stichting Triodos Foundation houdt zich vooral bezig met de dagelijkse gang van zaken binnen de Foundation en het overleg en onderhouden van contact met schenkers, (potentiele) initiatiefnemers, het bestuur en overige stakeholders. Een en ander vindt plaats in goed onderling overleg met- en onder verantwoordelijkheid van de directie van Triodos Regenerative Money Centre. Daarnaast zijn er drie medewerkers die zich bezighouden met de (financiële) administratie, het behandelen van binnenkomende aanvragen en de communicatie van de Stichting.

## Medewerkers

Er werken 4 medewerkers (2,9 FTE) voor de stichting, waaronder de directeur. Er zijn geen vrijwilligers.

Alle medewerkers die voor de Foundation werken maken deel uit van de business unit 'Triodos Regenerative Money Centre' van Triodos Bank NV en zijn daarmee in dienst van de Bank. Triodos Bank NV volgt de Algemene Bank-cao en hanteert een inschalingsbeleid.

## Kosten

De kosten van de directe medewerkers die vanuit Triodos Regenerative Money Centre werken ten behoeve van Triodos Foundation, inclusief alle werkgeverslasten, kosten betrekking hebbend op werkplaatsen en doorbelaste overheadkosten gerelateerd aan betreffende FTE's worden door Triodos Bank NV gedragen. Alle 'out-of-pocket' kosten van Triodos Foundation zoals bijvoorbeeld kosten van adviseurs, kosten voor de website 'Give the Change', abonnementskosten, bankkosten, accountantskosten en eventuele vacatiegelden bestuur komen ten laste van Triodos Foundation en worden uit de algemene middelen betaald. Eventuele negatieve- rente over het (totale) vermogen van Triodos Foundation, worden pro-rata aan de diverse (bestemmings-)reserves doorbelast. Jaarlijks wordt door het bestuur een begroting van de uitvoeringskosten van de Foundation vastgesteld.

## Werkwijze

De rol van Stichting Triodos Foundation ligt in het aantrekken van schenkgeld en het ondersteunen van projecten binnen de doelstelling van de Foundation.

Triodos Foundation hanteert voor haar inkomsten en uitgaande schenkingen geen begroting. De reden hiervoor is het feit dat schenkingen in vrijheid worden opgebracht en daarmee niet te voorspellen zijn. Uitsluitend de jaarlijkse periodieke schenkingen kunnen redelijkerwijs worden voorspeld en eventueel, in gesprek met de schenkers, worden beïnvloed. Deze schenkingen maken slechts een deel uit van de totale inkomsten en de meeste schenkingen kunnen we niet van tevoren begroten. Daartegenover zijn onze uitgaande donaties aan projecten en initiatieven sterk afhankelijk van de kwaliteit, urgentie en omvang van de projecten die onze ondersteuning vragen. Als gevolg van dit beleid zijn grote fluctuaties in de inkomsten en uitgaven van de Foundation zichtbaar.

## Fondsenwerving

Sinds de oprichting van de Foundation in 1971 is schenkgeld de basis van ons bestaan. Jaarlijks ontvangt de Foundation diverse donaties en erfstellingen die haar in staat stellen om haar doelstelling te bereiken.

Het schenkgeld dat de stichting beheert komt van verschillende bronnen. De meeste schenkingen komen van particuliere schenkers die een Fonds op Naam oprichten, met specifieke doelstellingen. Kleinere schenkingen worden ondergebracht in passende Themafondsen, of worden toegevoegd aan de algemene middelen. Daarnaast ontvangt Triodos Foundation ook gelden via het crowdfunding platform Give the Change.

De gelden in de laatste categorie worden in principe en onder voorwaarden, aan de specifieke projecten ter beschikking gesteld.

Een **Fonds op Naam** biedt (vermogende) particulieren, maar ook bedrijven de mogelijkheid op deze persoonlijke wijze het werk van een of meerdere goede doelen structureel te ondersteunen.

De schenker bepaalt zelf de naam van het fonds (vaak de eigen naam of de naam van een dierbare), de doelstelling (uiteraard passend binnen de thema's van Stichting Triodos Foundation) en eventueel een richtlijn/indicatie van wat er jaarlijks aan projecten geschonken mag worden. Tevens wordt vastgesteld hoeveel de schenker jaarlijks (of eenmalig) aan het Fonds wenst te schenken.

### Schenk via een persoonlijk fonds

- ✓ Eigen doelstellingen
- ✓ Beheerd door Triodos Foundation
- ✓ Geschikt voor grotere schenkingen

### Schenk aan een themafonds

- ✓ Eenmalig of periodiek schenken
- ✓ Steunt meerdere projecten
- ✓ Wij kennen de gamechangers

Eenmaal per jaar wordt de schenker, middels een persoonlijke rapportage geïnformeerd over de resterende omvang van het fonds, de uitgekeerde bedragen, de ingehouden kosten, de ingehouden of uitgekeerde rente en een kort overzicht en verslag van de gesteunde projecten.

De **Themafondsen** hebben een niet gespecificeerd doel, maar een werkgebied of bestedingsrichting. Hiermee lijken zij in feite op de Fondsen op Naam, maar sluit de doelstelling direct aan op de focusthema's van Stichting Triodos Foundation en is het fonds aan meerdere schenkers verbonden. Via deze Themafondsen is het mogelijk meer sturing geven aan de inzet van geld voor de specifieke thema's binnen de Stichting. Via de generieke periodieke nieuwsbrief worden de betrokkenen en schenkers geïnformeerd welke projecten vanuit de diverse Themafondsen zijn gesteund.

De **algemene reserve** betreft de gelden waar geen directe bestemming voor is. Deze gelden worden in principe ingezet ten behoeve van de lopende kosten en, in uitzonderlijke gevallen, projecten waar geen directe middelen vanuit de bestemmingsreserves voor beschikbaar zijn. Het overgrote deel van het vermogen van de Foundation bestaat echter uit bestemmingsfondsen (Fondsen op Naam en Thema Fondsen).

## Projectaanvragen

De Stichting maakt een selectie uit de ongeveer 750 projectaanvragen die zij jaarlijks ontvangt. Na ontvangst van de aanvraag sturen wij binnen 1-3 dagen een bevestiging van ontvangst. In de regel ontvangt de aanvragende partij vervolgens binnen uiterlijk acht weken een inhoudelijke reactie op de aanvraag.

Dit proces kan langer duren wanneer we een aanvraag willen uitdiepen of omdat we lang moeten zoeken naar passende middelen om het project te ondersteunen. In uitzonderingsgevallen kan aanvragers gevraagd worden om de aanvraag in een persoonlijk gesprek nader toe te lichten.

Een uitgebreide toelichting op de aanvraagprocedure, onze criteria en het toekenningen beleid is op de website van Stichting Triodos Foundation gepubliceerd. Het bestuur behoudt zich het recht voor van de gestelde criteria af te wijken.

Het team bespreekt periodiek de lopende aanvragen, normaal gesproken op volgorde van binnenkomst. Als een project positief wordt beoordeeld, wordt er gezocht naar passende middelen binnen de fondsen.

Binnen het door het bestuur afgegeven mandaat mag de directeur aanvragen toekennen. Deze worden naderhand als reeds genomen besluiten met het bestuur gedeeld. Aanvragen welke het mandaat van de directie overschrijden, of om andere redenen een beoordeling van het bestuur wenselijk maken, worden in de periodieke bestuursvergadering besproken.

Na goedkeuring wordt er een toekenning gestuurd naar de initiatiefnemers. Voordat onze bijdrage wordt overgemaakt gelden standaard de volgende voorwaarden: dat het project wordt uitgevoerd zoals beschreven ten tijde van de toekenning, en dat er voldoende financiële toezeggingen van andere partijen zijn om dit mogelijk te maken.

In zijn algemeenheid verstrekt Stichting Triodos Foundation uitsluitend zogenaamde projectfinancieringen. We hebben de intentie om partijen te blijven steunen, als dat kan. Echter, wij kennen per jaar toe en geven geen garanties af voor de volgende jaren.

Programmafinancieringen zijn vaak door hun omvang en lange termijn niet passend bij de financieringsstructuur van de Stichting.

afwikkeling van de donaties via Give the Change wordt gebruik gemaakt van Mollie BV als payment service provider.

## Give the Change

Naast de financiële ondersteuning van projectaanvragen verzorgt Stichting Triodos Foundation ook crowdfunding activiteiten. Deze activiteiten worden door Triodos Foundation via een aparte website onder de naam 'Give the Change' aangeboden. Crowdfunding is te vergelijken met crowdfunding (dat meerdere vormen van geven en lenen toelaat) maar aangezien het platform van Triodos Foundation alleen donaties toestaat, is de term 'crowdfunding' gekozen.

Op het platform 'Give the Change' kan de schenker rechtstreeks doneren aan een initiatief. Het doel van dit platform is om een breder netwerk van schenkers te betrekken bij projecten die Stichting Triodos Foundation kent en waardeert. De stichting ziet dit platform daarmee als een verlengstuk van haar eigen werk. De projecten worden vooraf geselecteerd en beoordeeld door Stichting Triodos Foundation op inhoud van het project en kwaliteit van de organisatie. Niet iedereen is het toegestaan gebruik te maken van het platform. Het platform wordt tegen een vergoeding aangeboden aan de campagnevoerders indien deze positief beoordeeld zijn en aan de standaard voorwaarden van een schenking kunnen voldoen. Mocht dit niet lukken, dan behoudt Stichting Triodos Foundation het recht zelf naar een andere passende besteding van het gegeven geld te zoeken, die in lijn ligt met de intentie van de schenkers.

De website van het platform Give the Change wordt gehost door Kentaa BV, een organisatie gespecialiseerd in online fondsenwerving. Voor de financiële



# 105.755

EUR opgehaald met 6 campagnes

## Because We Carry | Sinaasappels voor Lesbos

Voor 25 EUR krijgen 100 vluchtelingen een sinaasappel

Because We Carry is sinds 2015 actief op het Griekse eiland Lesbos. Zij dragen hier zorg voor de meer dan 20.000 mensen in de vluchtelingenkampen Moria en Kara Tepe. Met de verspreiding van het coronavirus dreigde het isolement voor de vluchtelingen die grotendeels afhankelijk zijn van vrijwilligers voor medische zorg en groente of fruit.

Via Because We Carry voorziet een groep vrijwilligers deze mensen van levensmiddelen. Om ervoor te zorgen dat zij dit minimaal een maand kunnen blijven doen wanneer de normale toevoer van goederen wordt onderbroken, werden levensmiddelen ingezameld.

De sinaasappel klinkt in eerste instantie niet als een basaal levensmiddel, maar gezien de zwakke gezondheid van de bewoners van het kamp is het een essentiële versterking van hun immuunsysteem.



Met de campagne op Give the Change heeft Because We Carry 47.777 EUR opgehaald. Dat is 86% van het streefbedrag van 55.000 EUR.

## SEKEM | Greening the Desert

Met 35 EUR kan 50 M2 woestijngrond vergroent worden

Sinds 1977 heeft SEKEM al meer dan 700 hectare woestijnland in cultuur gebracht. Dat is hard nodig, want de bevolking en de voedselbehoefte in Egypte groeien snel. De hoeveelheid vruchtbare grond neemt gestaag af, terwijl daar zoveel mensen van afhankelijk zijn.

In de oase van Bahariya is SEKEM begin 2019 een nieuw project gestart om jaarlijks minimaal 60 hectare woestijngrond te cultiveren. Door de aanleg van irrigatiesystemen op basis van zonne-energie, kan op 63 ha voedsel worden verbouwd voor ca. 2.000 mensen.



Met de campagne op Give the Change heeft SEKEM 24.284 EUR opgehaald. Dat is 101% van het streefbedrag van 24.000 EUR.

**In 2020 werden er 2.023 donaties  
gedaan via Give the Change, met  
een gemiddelde bijdrage van 61  
EUR.**



# Risico's en beleggingsbeleid

## Risico's

Het bestuur ziet beperkt risico voor de continuatie van het werk van Stichting Triodos Foundation. Met betrekking tot de continuïteit van de stichting maken wij onderscheid tussen de organisatorische en personele continuïteit van de organisatie en de financiële continuïteit met betrekking tot de inkomsten en bestedingen van de stichting.

## Organisatorische en personele continuïteit

Daar waar het de organisatorische en personele continuïteit van de stichting aangaat merken wij op dat, zoals elders in het verslag toegelicht, de medewerkers allen onderdeel uitmaken van Triodos Bank NV. Hiermee is de organisatorische en personele continuïteit afhankelijk van Triodos Bank NV en de door haar getroffen maatregelen. Het bestuur ziet beperkt risico voor de continuatie van het werk van de stichting, zolang de steun van Triodos Bank NV voor de vergoeding van de kosten van medewerkers en huisvesting is verzekerd.

## Financiële continuïteit

Inherent aan het profiel van een (hybride) vermogensfonds, bestaan de financiële werkzaamheden van Stichting Triodos Foundation uit het doen van schenkingen en het verstrekken van subsidies. Hier tegenover staan inkomsten uit erfstellingen en donaties. De Stichting kent geen lange termijn financiële verplichtingen, behoudens de toekenningen zoals deze door en namens het bestuur kunnen worden gedaan.

Uitgangspunt hierbij is dat de toekenningen de aanwezige bestemmingsreserves nooit mogen overschrijden en dat het bestuur te allen tijde kan besluiten om de toekenningen en donaties stop te zetten. Daarnaast beschikt de stichting over een behoorlijke algemene reserve, waar de out-of pocket kosten uit betaald kunnen worden. Zelfs indien de jaarlijkse inkomsten uit donaties zouden afnemen, of zelfs beëindigd worden, als gevolg economische omstandigheden bij onze schenkers en begunstigers, dan beschikt Stichting Triodos Foundation op dit moment over een ruim voldoende reserves om aan haar verplichtingen te kunnen blijven voldoen.

## Covid 19

De uitbraak van Covid-19 heeft zich in 2020 razendsnel ontwikkeld en heeft zich inmiddels ook in 2021 voortgezet. Maatregelen die door diverse overheden zijn genomen om het virus in te perken hebben hun effect op de economie en de maatschappij. Wij hebben een aantal maatregelen genomen om de effecten van het Covid-19-virus te bewaken en te voorkomen, zoals veiligheids- en gezondheidsmaatregelen voor onze medewerkers (zoals beperking van sociale contacten en vanuit huis werken) en het zeker stellen van de aanvoer van materialen die essentieel zijn voor onze werkzaamheden. In dit stadium zijn de gevolgen voor onze activiteiten en onze resultaten beperkt gebleven. Wij volgen het beleid en het advies van de diverse nationale instellingen en doen ons uiterste best om onze activiteiten zo goed en veilig mogelijk voort te zetten zonder daarbij de gezondheid van onze medewerkers in gevaar te brengen.

Ook voor 2021 verwacht de stichting dat de impact van Covid-19 op de samenleving merkbaar zal blijven. Wat de uiteindelijke lange termijn effecten van het virus zullen

blijken te zijn is moeilijk te voorspellen, maar op grond van de hiervoor genomen maatregelen verwacht het bestuur geen gevolgen voor de continuïteit van de werkzaamheden van de organisatie (zie ook de opmerkingen omtrent de organisatorische, personele en financiële continuïteit in de vorige paragrafen)

## Beleggingsbeleid

Een beperkt deel van de geldmiddelen van Stichting Triodos Foundation wordt belegd in een of meerdere duurzame beleggingsfondsen van Triodos Bank NV. Deze beleggingen zijn gespreid en worden geadmistreerd via meerdere rekeningen. Deze beleggingen worden op basis van execution-only bij de bank aangehouden. Er is geen sprake van beleggingsadvies of vermogensbeheer. De risico's die dit beleggingsbeleid met zich mee brengt zijn niet afgedekt. Opbrengsten worden gebruikt om de omvang van gedoneerde bedragen mee te verhogen. Verliezen leiden tot lagere bedragen beschikbaar voor donaties. Eventuele aan- en verkopen worden uitsluitend in opdracht van het bestuur uitgevoerd

## Communicatie

Stichting Triodos Foundation streeft ernaar om goed contact te onderhouden met schenkers, aanvragers en andere stakeholders (collega fondsen,

maatschappelijke organisaties en dergelijke). Naast persoonlijk contact (en ook steeds vaker via beeldbellen), wordt gebruik gemaakt van diverse media, zoals de website, Facebook, Twitter, LinkedIn, via de eigen website, via periodieke nieuwsbrieven en (bij Fondsen op Naam) ook via een persoonlijk jaarbericht.

De website van de Stichting geeft een overzicht van de achtergrond en doelstellingen van de Foundation, recent gesteunde projecten, contactgegevens en de op grond van wet- en regelgeving verplichte publicaties zoals jaarrekening, statuten, inschrijving KvK e.d. Deze informatie wordt regelmatig aangevuld en geactualiseerd.

Jaarlijks wordt door de directie een beleidsplan opgesteld. Dit beleidsplan wordt met het bestuur afgestemd en op de website gepubliceerd. Het beleidsplan is openbaar beschikbaar en kan op verzoek worden toegezonden.

Naast de reguliere website van de Stichting wordt ook gebruik gemaakt van de website van Give the Change. Op deze wijze kan een donateur zich rechtstreeks verbinden met de initiatieven die door de Stichting via deze website worden gepresenteerd.

Minimaal 4 keer per jaar wordt aan alle schenkers (en geïnteresseerden) een nieuwsbrief verzonden. In deze nieuwsbrief is ruimte voor actuele mededelingen en wordt een overzicht gegeven van de gesteunde projecten.

## Doelrealisatie 2020

De rol van Stichting Triodos Foundation ligt in het aantrekken van schenkgeld en het ondersteunen van projecten binnen de doelstelling van de Foundation. Onderstaand overzicht geeft een globaal beeld van de procentuele toekenningen in het voorbije jaar, verdeeld over de huidige thema's:

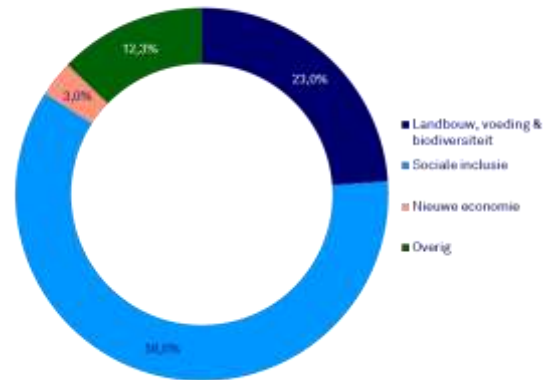
Voor het thema **Voeding, landbouw & biodiversiteit** werd in het voorbije jaar € 493.420 (23%) gedoneerd. Dit betrof zowel projecten op het gebied van natuurbehoud en vergroening van onze aarde, als ook initiatieven rond onderzoek, dialoog en samenwerking op het gebied van de noodzakelijke transitie naar een duurzame landbouw.

**Sociale inclusie** maakte met € 1.244.276 (58%) meer dan de helft uit van de totale bestedingen. Hierbij is het goed om te weten dat ruim een derde hiervan in het buitenland werd ingezet. Tevens werden, binnen Nederland, een aantal grote toekenningen gedaan aan projecten op het gebied van jeugd en gezondheid. Zeker in deze tijd waarin, als gevolg van de pandemie, de mentale kwetsbaarheid van de jeugd pijnlijk duidelijk werd, een meer dan noodzakelijke inzet van onze middelen.

Voor het thema **Nieuwe economie** konden wij slechts € 64.359 (3%) alloceren. Dit had vooral te maken met het feit dat dit onderwerp vanuit onze Fondsen op Naam, of de Themafondsen momenteel nog weinig aandacht heeft.

Tot slot werd € 343.249 (16%) aan overige projecten gedoneerd. Dit betrof (veelal eenmalige) specifieke projecten rond duurzaamheid, medisch onderzoek en kleine donaties aan lokale maatschappelijke projecten, die niet direct aan een van genoemde thema's konden worden toegeschreven.

Toekenningen in 2020 per thema



## Resultaat

Stichting Triodos Foundation heeft in 2020 in totaal € 2.145.306 aan schenkingen verstrekt. Dat is een afname van 13% ten opzichte van 2019.

In 2020 is er € 927.817 ontvangen aan schenkingen, rentebaten en opbrengsten van beleggingen en nalatenschappen. Dat is een daling van 34% ten opzichte van 2019. Stichting Triodos Foundation ontving in 2020 geen nalatenschappen (2019: €77.369).

Het totaal van de bestedingen aan de doelstelling uitgedrukt in het totaal van de baten beschikbaar voor doelstelling is in 2020 233,4% (2019: 178,3%). De stichting streeft er niet naar grote reserves en fondsen aan te houden. Voor relatief grote schenkingen en nalatenschappen is het wenselijk langjarige programma's met jaarlijks budgetten per fonds vast te leggen. Dat zorgt voor een tijdelijk hoger balanstotaal.

## Kosten

Stichting Triodos Foundation heeft geen winstdoelstelling. Tegenover de ontvangen schenkingen en overige opbrengsten staan de verstrekte donaties en gemaakte kosten. Het beleid is erop gericht dit kostenpercentage zo laag mogelijk te houden. Het grootste deel van de kosten zoals huisvesting en personeelskosten wordt gedragen door Triodos Bank NV. Wat overblijft zijn de kosten eigen fondsenwerving, inclusief bijeenkomsten, advieskosten, administratieve lasten, vacatiegelden en de kosten voor de accountant. Deze kosten bedroegen in 2020 € 33.906,-. Afgezet tegen de totale baten uit fondsenwerving komt dit neer op 3,5% (2019: 1,4%) van de baten eigen fondswerving.

## Balanstotaal

Het balanstotaal is afgenomen met 13% naar € 9.405.212. Dit is geheel volgens verwachting. De reserves en fondsen daalden met 13% tot € 8.649.318. De solvabiliteit, als verhouding van het eigen vermogen tot het totaal vermogen, is 92% op 31 december 2020. Dit is gestegen van 91,6% op 31 december 2019. De mate van liquiditeit, uitgedrukt in de current ratio, is gestegen van 11,7% op 31 december 2019 naar 12,9% per ultimo 2020.

## Beschikbare middelen

De algemene reserve bedroeg ultimo 2020 6% van de totale reserves en fondsen van de stichting (2019: 3,6%). Deze is toegenomen met 38% naar € 523.783.

Bestemmingsfondsen worden aangehouden voor schenkingen met een vooraf vastgelegde doelstelling, zoals gebruikelijk in Algemene Fondsen, Fondsen op Naam en Steunfondsen. In totaal heeft de stichting 72 grotere en kleinere fondsen onder beheer. Deze fondsen daalden gezamenlijk met 15% naar € 8.125.535.

De waarde van de beleggingen daalde in 2020 met 20% tot € 735.675, onder meer als gevolg van de verkoop van effecten.

Voor het overige worden de beschikbare middelen aangehouden op duurzame spaarrekeningen of een rekening-courant bij Triodos Bank N.V.

## Give the Change

In 2020 zijn er via het Crowdfunding Platform 6 campagnes gevoerd (waarvan 4 nieuwe campagnes). Hiervan hebben 2 campagnes 100% of meer van hun doelbedrag opgehaald. Voor alle campagnes samen werd 92% van het doelbedrag opgehaald. Totaal is er met Give the Change in 2020 € 105.755 opgehaald (gemiddeld € 61 per donatie). Hiermee voorziet het platform in een groeiende behoefte bij donateurs om met (vaak kleine) schenkingen kleine aansprekende projecten te ondersteunen. Het doel van de Stichting Triodos Foundation is om vernieuwende ontwikkelingen te stimuleren door te bemiddelen tussen schenkers en waardevolle projecten. Door het bijeenbrengen van kennis, schenkgeld en initiatieven ontstaat er voor alle partijen een synergie en daarmee meerwaarde voor de samenleving.

## Vooruitzichten 2021

Wat ons betreft staat het komende jaar in het teken van het jubileum van Triodos Foundation. In 2021 is het precies 50 jaar geleden dat Stichting Triodos werd opgericht. Met de oprichting van deze stichting, later omgedoopt tot Stichting Triodos Foundation, werd een begin gemaakt met een beweging die vandaag de dag nog steeds relevant is. Een beweging die heeft mogen bijdragen aan een andere kijk op geld en die aan de wieg heeft gestaan van vele initiatieven, waarvan Triodos Bank NV wellicht het meest bekend is.

Naast de aandacht die in 2021 aan dit jubileum zal worden geschonken, beoogt Stichting Triodos Foundation ook in 2021 haar werk voor te zetten, en met focus verder te bouwen aan het netwerk van mensen die met schenkgeld willen bijdragen aan een wereld die groen, eerlijk en sociaal is.

Evenals in de voorbije jaren heeft het bestuur ervoor gekozen om uitsluitend de vaste kosten voor de uitvoering van onze werkzaamheden te begroten. Voor het komende jaar is onderstaande begroting opgesteld.

<b>Begroting</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Negatieve rente over algemene fondsen	5.500	
Advieskosten	2.500	2.500
Accountantskosten	10.000	10.000
Lidmaatschappen en abonnementen	3.160	4.785
Communicatiekosten	9.500	9.200
Evenementen	13.000	7.500
Software	*28.000	5.000
Overige kosten	500	
	<b>72.160</b>	<b>38.985</b>

\* Dit is inclusief een eenmalige investering i.v.m. vernieuwing software

Dit gouden jubileumjaar markeert voor Stichting Triodos Foundation het begin van een tijd waarin het potentieel en het belang van schenkgeld steeds belangrijker zal worden. Het geschenk als meest krachtige instrument voor ontwikkeling.

Zeist, 22 juni 2021

## **Bestuur**

M.H.G.E. van Golstein Brouwers (voorzitter)

M.G. Bierman (secretaris-penningmeester)

M.A.L. van Beuningen-Wickel

F.E. Gongriep

K. Jansen

*Functies buiten Stichting Triodos Foundation:*

**M.H.G.E. van Golstein Brouwers** is onafhankelijk adviseur en toezichthouder via Liberating Money, Voorzitter RvT Stichting Qredits, Voorzitter RvT Stichting BLab Europe, Voorzitter RvC BRAC International Holdings BV, lid RvT Stichting BRAC International, lid Advisory Board Responsible Investments PGGM, , lid bestuur Fundacion Triodos Spanje, lid We-Fi Leadership Champions, onderdeel van de Wereld Bank, lid RvC InvestNL.

**M.G. Bierman** is zelfstandig zakelijk mediator en nalatenschapsmediator; lid RvT van NIVOZ, Gedelegeerde van Kon. Maatschap de Wilhelminapolder, bestuursvoorzitter van Stichting United Economy, lid RvT van Museum Speelklok, bestuurslid van Ubbo Emmius Foundation en regent van Stichting de Boom.

**M.A.L. van Beuningen-Wickel** is zelfstandig filantropisch adviseur, bestuurslid van Stichting Urgente Noden Nederland (SUNN), lid RvT van The Hunger Project Nederland, commissielid Maatschappelijke cohesie van Stichting Elise Mathilde fonds en bijzitter van het College van Gedelegeerden van Kon. Maatschap de Wilhelminapolder.

**F.E. Gongriep** is voorzitter van Stichting Otter Fonds.

**K. Jansen** is directeur Incluvest Management Services B.V., contractmanager duurzaam vermogensbeheer Protestantse Kerk in Nederland, directeur vereniging De Nieuwe Beurskoers en bestuurslid stichting Onderstandsfonds Gereja Protestan Maluku.

## **Directie**

Triodos Bank NV

H.J.M. Hollander-van de Vondervoort (Managing Director Triodos Regenerative Money Centre)

L.M. ten Siethoff (directeur Stichting Triodos Foundation)

*Functies buiten Stichting Triodos Foundation:*

**H.J.M. Hollander-van de Vondervoort** is lid RvC bij Aarstiderne A/S, lid RvT Soil Heroes Foundation, lid RvA bij Stevens van Dijck en lid RvA Wageningen Universiteit & Research, Environmental Sciences Group.

**L.M. ten Siethoff** is lid RvT Vrije Scholen Midden Nederland; penningmeester Van Deventer-Maas Foundation; voorzitter Stichting Dierentehuis Zoetermeer en penningmeester Stichting BAG.

# Jaarrekening 2020

## Balans per 31 december 2020

(na resultaatbestemming)

(bedragen in EUR)

	Verwijzingen*	31-12-2020	31-12-2019
<b>Activa</b>			
Financiële vaste activa	1	735.675	921.520
Vorderingen en overlopende activa	2	1.436	163.846
Liquide middelen	3	8.668.101	9.737.746
<b>Totaal activa</b>		<b>9.405.212</b>	<b>10.823.112</b>
<b>Passiva</b>			
Reserves en fondsen			
<u>reserves</u>			
Algemene reserve	4	523.783	378.636
<u>Fondsen</u>			
Bestemmingsfondsen	5	8.125.535	9.534.723
		<b>8.649.318</b>	<b>9.913.359</b>
Langlopende schulden	6	82.405	60.000
Kortlopende schulden en overlopende passiva	7	673.489	849.753
<b>Totaal passiva</b>		<b>9.405.212</b>	<b>10.823.112</b>

\*De verwijzingen hebben betrekking op de toelichting op de balans.

# Staat van Baten en Lasten over 2020

(bedragen in EUR)

Fondsenwerving	Verwijzingen*	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>				
Ontvangen schenkingen	8			
Ontvangen donaties en giften van particulieren		776.743	0	760.118
Schenken van bedrijven		161.627	0	132.161
Schenken van organisaties zonder winststreven		40.514	0	486.145
		978.884	0	1.378.424
Ontvangen nalatenschappen	9	0	0	2.855
Beschikbaar uit fondsenwerving		978.884	0	1.381.279
Financiële baten en lasten	10	-56.826	0	21.284
Totaal beschikbaar voor doelstelling		922.058	0	1.402.563
<b>Bestedingen</b>				
Verrichte schenkingen	11	2.145.306	0	2.477.500
Werving baten eigen fondsenwerving	12	23.167	16.700	19.917
Totaal besteed aan doelstelling		2.168.473	16.700	2.497.417
<b>Kosten beheer en administratie</b>				
uitvoeringskosten	13	17.629	22.285	20.783
<b>Resultaat</b>		-1.264.044	-38.985	-1.115.637

\*De verwijzingen hebben betrekking op de toelichting op de staat van baten en lasten.

Bestemming resultaat	2020	2019
Onttrekking / toevoeging aan de algemene reserve	-3.144	-6.662
Toevoeging / onttrekking aan Algemene Fondsen	-15.870	4.777
Onttrekking aan Steunfondsen	-217.678	-139.045
Onttrekking / toevoeging aan Fondsen op Naam	-1.014.557	-977.327
Onttrekking / toevoeging aan Give the Change	-12.795	2.620
<b>Resultaat</b>	-1.264.044	-1.115.637



# Kasstroomoverzicht over 2020

		2020	2019
Volgens de indirecte methode	Verwijzingen*		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Resultaat		-1.264.044	-1.115.637
Verandering in werkkapitaal:			
Vorderingen en overlopende activa	2	162.410	398.538
Effecten		0	0
Langlopende schulden	6	22.405	-177.500
Kortlopende schulden en overlopende passiva	7	-176.264	114.202
		<u>8.551</u>	<u>335.240</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties:		-1.255.493	-780.397
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>-1.255.493</b>	<b>-780.397</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investerings financieële vast activa	1	0	0
Desinvesterings financieële vast activa	1	169.258	100.000
Koersresultaat financieële vaste activa	1	16.590	-4.502
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>185.848</b>	<b>95.498</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto kasstroom</b>		<b>-1.069.645</b>	<b>-684.899</b>
<b>Toename/Afname liquide middelen</b>	<b>3</b>	<b>-1.069.645</b>	<b>-684.899</b>
Het verloop van de liquide middelen is als volgt:			
Stand per 1 januari		9.737.746	10.422.645
Stand per 31 december		8.668.101	9.737.746
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<b>-1.069.645</b>	<b>-684.899</b>

\*De verwijzingen hebben betrekking op de balans en staat van baten en lasten.

# Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

## Algemeen

De Stichting Triodos Foundation heeft ten doel initiatieven te bevorderen en te nemen die een aanzet willen geven tot maatschappelijke vernieuwing of bijdragen aan een meer bewuste omgang met geld. Daarbij geldt als uitgangspunt dat ieder mens zich in vrijheid dient te kunnen ontwikkelen, gelijke rechten heeft en verantwoordelijk is voor de gevolgen van zijn economisch handelen voor de medemens en de aarde. Alles in de ruimste zin van het woord. De Stichting heeft niet ten doel het maken van winst.

Er is alleen een begroting opgesteld voor de werving baten eigen fondsenwerving en de uitvoeringskosten. Voor de te verwachten schenkingen, nalatenschappen, de aanvragen voor schenkingen en de financiële baten en lasten is er onvoldoende inzicht om een zinvolle begroting op te stellen. Dit is dan ook de reden dat voor deze posten geen begroting wordt opgesteld.

Het aantal medewerkers ultimo 2020 is vier, waaronder de directeur. De medewerkers zijn in dienst bij Triodos Bank N.V.

De Stichting Triodos Foundation is statutair gevestigd te Driebergen-Rijsenburg, kantoorhoudende te 3972 LA Driebergen-Rijsenburg. Het nummer van de Kamer van Koophandel van Stichting Triodos Foundation te Zeist is 41149512.

## Waarderingsgrondslagen

### Algemeen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Triodos Foundation

zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De jaarrekening wordt opgesteld conform de richtlijnen voor de Jaarverslaggeving van fondsenwervende instellingen (RJ 650) en in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving en gaat uit van de continuering van de Stichting.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Voor zover niet anders vermeld zijn de bedragen in de jaarrekening in hele euro's.

Overige activa worden gewaardeerd op de te verwachten ontvangsten, waarbij voor vorderingen rekening wordt gehouden met een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

## Financiële vaste activa

De onder de overige effecten opgenomen investeringen in eigenvermogensinstrumenten, die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille en die beursgenoteerd zijn, worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de marktnotering. De waardering na de eerste waardering (vervolgwaardering) bedraagt reële waarde op basis van de marktnotering.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

## Bijzondere waardeverminderingen

De Stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de Stichting op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de Stichting de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

## Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering

gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Reserves en fondsen

### Algemene reserve

Deze reserve is gevormd door gelden waar nog geen directe bestemming voor is. Deze gelden worden in principe ingezet ten behoeve van de lopende kosten en, in uitzonderlijke gevallen, projecten waar geen directe middelen vanuit de bestemmingsreserves voor beschikbaar zijn. Daarnaast is de besteding van deze gelden niet beperkt tot initiatieven met een specifiek doel.

De volgende mutaties worden rechtstreeks ten laste of ten gunste van de algemene reserve verantwoord:

- instelling, uitbreiding of opheffing van fondsen ten laste of ten gunste van de algemene reserve;
- (tijdelijke) aanvulling van liquiditeiten van een fonds ten laste van een ander fonds of ten laste van de algemene reserve;
- (tijdelijke) aanvulling van negatief eigen vermogen van fondsen behorende tot de bestemmingsreserves ten laste van de algemene reserve.

## Bestemmingsfondsen

Reserves voor Algemene Fondsen, Steunfondsen en Fondsen op Naam wordt van de vrij besteedbare reserve afgezonderd in bestemmingsfondsen.

Algemene Fondsen worden gevormd door schenkingen van spaarders bij Triodos Bank N.V. die een deel van hun rente bestemmen voor een bepaald doel, of willen schenken aan een specifiek thema

Steunfondsen worden gevormd door schenkingen waarbij de schenker bij iedere schenking een aanbeveling voor de besteding kan doen.

Fondsen op Naam worden gevormd door schenkingen waarbij de schenker alleen bij de opening van het fonds een algemene aanbeveling voor de besteding kan doen.

Give the Change wordt gevormd door schenkingen waarbij de schenker via het platform 'Give the Change' rechtstreeks kan doneren aan een bepaald initiatief.

Genoemde bestemmingsfondsen behoren tot de Fondsen, aangezien de besteding moet plaatsvinden binnen het kader van het doel van de betreffende fondsen en deze doelstelling door het bestuur niet zonder meer gewijzigd kan worden.

## Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

## Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De aan- en verkoop van effecten zijn opgenomen onder de investeringsactiviteiten. De ontvangsten en aflossingen uit hoofde van langlopende schulden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben, tenzij anders vermeld.

### Ontvangen schenkingen en nalatenschappen

Ontvangen schenkingen in de vorm van rentebestemming worden als baten verantwoord in het jaar waarop de bestemde rente betrekking heeft. Overige ontvangen schenkingen worden als baten verantwoord in het jaar van daadwerkelijke ontvangst. Nalatenschappen worden als baten verantwoord op het moment dat de betrouwbaarheid kan worden vastgesteld. Dit is het geval bij de ontvangst van de akte van verdeling en er tevens beneficiair aanvaard is. Verschuldigde schenkings- en successierechten worden in mindering gebracht op de ontvangen schenkingen en nalatenschappen.

### Verrichte schenkingen

Verrichte schenkingen worden als lasten verantwoord in het jaar waarin het bestuur van Stichting Triodos Foundation het besluit neemt tot het verrichten van de schenking.

## Overige baten en lasten en uitvoeringskosten

Onder uitvoeringskosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de verrichte schenkingen zijn toe te rekenen.

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra het recht hierop is verkregen.

Waardeveranderingen van de volgende financiële instrumenten (waarop geen hedge-accounting wordt toegepast) worden rechtstreeks verwerkt in de winst-en-verliesrekening:

- afgeleide financiële instrumenten (derivaten) met een beursgenoteerde onderliggende waarde;

- aangehouden eigenvermogensinstrumenten die beursgenoteerd zijn;
- alle overige financiële activa en verplichtingen waaronder effecten.

Waardeverminderingen van financiële instrumenten die op reële waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Voor gerealiseerde waardevermeerderingen van financiële instrumenten die op reële waarde worden gewaardeerd met verwerking van de waardevermeerderingen rechtstreeks in het eigen vermogen, wordt het cumulatieve resultaat dat voorheen in het eigen vermogen was opgenomen, verwerkt in de winst-en-verliesrekening op het moment dat de desbetreffende effecten niet langer in de balans worden verwerkt.

## Resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde van de onder vlottende activa opgenomen effecten.

## Toelichting op de balans per 31 december 2020

### ACTIVA

<b>1. Financiële vaste activa</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
<i>Overige effecten</i>		
Vroon-Smaal Obligatie St. Grondbeheer	30.000	30.000
Participaties Triodos Fair Share Fund	62.274	237.300
Aandelen Triodos Vastgoedfonds	0	6.449
Aandelen Triodos Renewables Europe Fund	52.923	53.545
Certificaten Triodos Bank N.V.	85.333	84.317
Aandelen Triodos Multi Impact Fund	505.145	509.909
	<b>735.675</b>	<b>921.520</b>
Verloop van de financiële vaste activa	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo 1 januari	921.520	1.017.018
Aankopen	0	0
Verkopen	-169.255	-100.000
Koersresultaat	-16.590	4.502
Saldo 31 december	<b>735.675</b>	<b>921.520</b>
De financiële vaste activa worden aangehouden ter belegging.		
<b>2. Vorderingen en overlopende activa</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Overige vorderingen	1.436	2.688
Te vorderen nalatenschap	0	161.158
	<b>1.436</b>	<b>163.846</b>
Verloop van de te vorderen nalatenschap	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo 1 januari	161.158	558.303
Aanpassing nalatenschap		2.855
Ontvangen	-161.158	-400.000
	<b>0</b>	<b>161.158</b>

In 2018 heeft de Stichting een toezegging gekregen omtrent een nalatenschap. Hierop is in 2019 een voorschot ontvangen van € 400.000. In 2020 is een finale afrekening ontvangen van € 161.158. Hiermee is de nalatenschap geheel afgewikkeld.

<b>3. Liquide middelen</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
----------------------------	-------------------	-------------------

Liquide middelen	8.668.101	9.737.746
------------------	-----------	-----------

De liquide middelen bestaan uit direct opvraagbare tegoeden bij Triodos Bank N.V. Ultimo 2020 is het rentepercentage 0% tot een saldo van € 100.000 over het geaggregeerde saldo (2019: 0% tot een saldo van € 500.000 per bankrekening) en -0,7% over het geaggregeerde saldo boven € 100.000 (2019: -0,7% voor het saldo boven € 500.000 per bankrekening). De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting voor aanwending binnen de doelstelling van de Stichting.

#### **PASSIVA**

<b>4. Algemene reserve</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
----------------------------	-------------------	-------------------

Algemene Reserve	523.783	378.636
------------------	---------	---------

	<b>523.783</b>	<b>378.636</b>
--	----------------	----------------

Verloop van de algemene reserve	<b>2020</b>	<b>2019</b>
---------------------------------	-------------	-------------

Saldo 1 januari	378.636	362.188
-----------------	---------	---------

Overboekingen naar bestemmingsfondsen	-2.221	0
---------------------------------------	--------	---

Overboekingen van bestemmingsfondsen	150.512	23.110
--------------------------------------	---------	--------

(Toevoeging) Resultaat boekjaar	-3.144	-6.662
---------------------------------	--------	--------

Saldo 31 december	<b>523.783</b>	<b>378.636</b>
-------------------	----------------	----------------

De algemene reserve staat ter beschikking van het bestuur, en betreft gelden waar geen directe bestemming voor is. Deze gelden worden in principe ingezet ten behoeve van de lopende kosten en, in uitzonderlijke gevallen, projecten waar geen directe middelen vanuit de bestemmingsfondsen voor beschikbaar zijn.



<b>5. Bestemmingsfondsen</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Algemene fondsen	53.919	70.287
Steunfondsen	466.394	833.434
Fondsen op Naam	7.605.222	8.619.723
Give the Change	0	11.279
	<b>8.125.535</b>	<b>9.534.723</b>
Verloop van het bestemmingsfonds Algemene fondsen	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo 1 januari	70.287	63.924
Overboekingen naar algemene reserve	-498	-9.510
Overboekingen naar bestemmingsfondsen		0
Overboekingen van algemene reserve		0
Overboekingen binnen bestemmingsfondsen		11.096
(Onttrekking) resultaat boekjaar	-15.870	4.777
<b>Saldo 31 december</b>	<b>53.919</b>	<b>70.287</b>
Verloop van het bestemmingsfonds Steunfondsen	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo 1 januari	833.434	975.992
Overboekingen binnen bestemmingsfondsen		-3.513
Overboekingen naar algemene reserve	-149.882	0
Overboekingen van algemene reserve	520	0
(Onttrekking) resultaat boekjaar	-217.678	-139.045
Saldo 31 december	<u>466.394</u>	<u>833.434</u>
Verloop van het bestemmingsfonds Fondsen op Naam	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo 1 januari	8.619.723	9.617.545
Overboekingen naar bestemmingsfondsen		0
Overboekingen naar algemene reserve	-54	-12.912
Overboekingen van algemene reserve	10	0
Overboekingen binnen bestemmingsfondsen	100	-7.583
(Onttrekking) resultaat boekjaar	-1.014.557	-977.327
<b>Saldo 31 december</b>	<b>7.605.222</b>	<b>8.619.723</b>

Verloop van het bestemmingsfonds Give the Change	0	0
Saldo 1 januari	11.279	9.347
Overboekingen naar algemene reserve	-75	-688
Overboekingen van algemene reserve	1.691	0
Overboekingen binnen bestemmingsfondsen	-100	0
(Onttrekking) resultaat boekjaar	-12.795	2.620
<b>Saldo 31 december</b>	<b>0</b>	<b>11.279</b>

De bestemmingsfondsen komen als volgt tot stand: een schenking voor een Algemeen Fonds, Steunfonds, Fonds op Naam of Give the Change, leidt tot een dotatie bij dat Algemeen Fonds, Steunfonds, Fonds op Naam of Give the Change. Een besluit tot uitkering leidt tot een onttrekking bij dat Algemeen Fonds, Steunfonds, Fonds op Naam of Give the Change.

De Algemene Fondsen, Steunfondsen en Fondsen op naam worden gerubriceerd als bestemmingsfondsen, aangezien de besteding moet plaatsvinden binnen het kader van het doel van de betreffende fondsen, en deze doelstelling kan door het bestuur van de Stichting niet zonder meer gewijzigd worden.

Give the Change wordt gerubriceerd als bestemmingsfonds, omdat bij dit fonds de schenker zijn donatie schenkt aan een bepaald initiatief of project. Het bestuur kan de bestemming van de donatie niet zonder meer wijzigen.

<b>6. Langlopende schulden</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Nog uit te keren schenkingen	82.405	60.000
	<b>82.405</b>	<b>60.000</b>
Verloop van de langlopende schulden	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo 1 januari	60.000	237.500
Toezegging schenkingen	52.405	60.000
Overgeboekt naar/van schulden op korte termijn	-30.000	-237.500
	<b>82.405</b>	<b>60.000</b>

Het saldo nog uit te keren schenkingen betreft de volgende jaren:

	31-12-2020	31-12-2019
Diverse toezeggingen 2019	0	
Diverse toezeggingen 2020	0	0
Diverse toezeggingen 2021	0	30.000
Diverse toezeggingen 2022	67.405	30.000
Diverse toezeggingen 2023	15.000	0
	<b>82.405</b>	<b>60.000</b>

De langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan een jaar. De reële waarden benadert de boekwaarde.  
Alle langlopende schulden hebben een rentepercentage van 0%.

#### 7. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2020	31-12-2019
Nog uit te keren schenkingen	658.786	845.662
Diverse nog te betalen bedragen	14.703	4.091
	<b>673.489</b>	<b>849.753</b>

De kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar. De reële waarden benadert de boekwaarde.  
Alle kortlopende schulden hebben een rentepercentage van 0%.

#### NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

In 2006 is een nalatenschap ontvangen die belast is met vruchtgebruik inclusief een vervreemdings- en interingsbevoegdheid. De opbrengsten zijn niet te meten en niet verantwoord in de balans van Stichting Triodos Foundation.

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
<b>8. Ontvangen schenkingen</b>			
Ontvangen schenkingen, per werkgebied			
Algemene schenkingen	11.511	0	65.968
Schenkingen aan Algemene Fondsen	10.607	0	33.395
Schenkingen aan Steunfondsen	155.252	0	280.334
Schenkingen aan Fondsen op Naam	735.175	0	982.049
Schenkingen aan Give the Change	105.755	0	16.678
Totaal ontvangen schenkingen	<b>1.018.300</b>	<b>0</b>	<b>1.378.424</b>
Retour schenking van Fonds op Naam	-39.416	0	0
	<b>978.884</b>	<b>0</b>	<b>1.378.424</b>

De ontvangen schenkingen worden verantwoord onder aftrek van schenkingsrechten.

De retour schenking betreft een terugbetaling van een in 2015 ontvangen schenking voor vier projecten. Eén van die projecten is uiteindelijk niet doorggegaan. Hierna is het geld op verzoek van de schenker en conform de schenkingsovereenkomst terugbetaald aan de schenker.

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
<b>9. Ontvangen nalatenschappen</b>			
Nalatenschappen aan Fondsen op Naam	0	0	2.855
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.855</b>

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
<b>10. Financiële baten en lasten</b>			
Rentelasten	-39.032	0	-14.379
Koersresultaat beleggingen	-16.590	0	4.502
Dividend beleggingen	4.555	0	36.688
Kosten betalingsverkeer	-5.759	0	-5.527
	<b>-56.826</b>	<b>0</b>	<b>21.284</b>
	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
<b>11. Verrichte schenkingen</b>			
Algemene schenkingen	40.000	0	93.000
Schenkingen uit Algemene Fondsen	26.127	0	28.617
Schenkingen uit Steunfondsen	370.512	0	418.739
Schenkingen uit Fondsen op Naam	1.590.117	0	1.923.113
Schenkingen uit Give the Change	118.550	0	14.031
	<b>2.145.306</b>	<b>0</b>	<b>2.477.500</b>
	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
<b>12. Werving baten eigen fondsenwerving</b>			
Communicatie	9.873	9.200	12.877
Evenementen	13.294	7.500	7.040
	<b>23.167</b>	<b>16.700</b>	<b>19.917</b>

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
<b>13. Uitvoeringskosten</b>			
Advieskosten	0	2.500	12.876
Accountantskosten	8.924	10.000	0
Lidmaatschappen en abonnementen	4.662	4.785	5.186
Software	2.046	5.000	1.991
Vacatiegelden	1.815	0	0
Overige kosten	182	0	730
	<b>17.629</b>	<b>22.285</b>	<b>20.783</b>

#### 14. Uitvoeringskosten bestedingen

Toelichting lastenverdeling	Werving baten Eigen fondsen- werving	Beheer en administratie	Totaal 2020	Totaal 2019
Kantoor- en algemene kosten				
- Advieskosten	0	0	0	12.876
- Accountantskosten	0	8.924	8.924	0
- Lidmaatschappen en abonnementen	0	4.662	4.662	5.186
- Communicatie	9.873	0	9.873	12.877
- Evenementen	13.294	0	13.294	7.040
- Software	0	2.046	2.046	1.991
- Vacatiegelden	0	1.815	1.815	0
- Overige kosten	0	182	182	730
	<b>23.167</b>	<b>17.629</b>	<b>40.796</b>	<b>40.700</b>

De kosten voor de accountant werden tot en met 2019 gedragen door Triodos Bank N.V. Vanaf 2020 draagt de Stichting deze kosten. Met ingang van het boekjaar 2020 hebben de bestuursleden recht op vacatiegeld voor het bijwonen van vergaderingen. Het vacatiegeld bedraagt € 250 per bijgewoonde vergadering, met een maximum van € 1.500 per jaar (exclusief BTW). Het vacatiegeld wordt uitgekeerd op declaratiebasis, waarbij bestuursleden de mogelijkheid hebben om af te zien van het vacatiegeld. In 2020 is aan de heer K. Jansen een bedrag van € 1.500 (€ 1.815 inclusief BTW) aan vacatiegeld uitgekeerd. De overige bestuursleden hebben in 2020 geen vacatiegeld gedeclareerd.

## Gelieerde partijen

- Stichting Triodos Foundation houdt tegoeden aan bij Triodos Bank;
- Triodos Bank N.V. betaalt de personeels- en overheadkosten van Stichting Triodos Foundation;
- Stichting Triodos Foundation bezit effecten in Triodos Bank N.V. en Triodos beleggingsfondsen. De voorwaarden inzake de aan- en verkoop en het aanhouden van effecten zijn gelijk aan de voorwaarden die gelden voor de overige bezitters van deze effecten.
- De directie van Stichting Triodos Foundation wordt gevoerd door Triodos Bank N.V.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te melden die van invloed zijn op de situatie per balansdatum.

Zeist, 22 juni 2021,

Het Bestuur,

M.H.G.E. van Golstein Brouwers (voorzitter)

M.G. Bierman (secretaris-penningmeester)

M.A.L. van Beuningen-Wickel (lid)

F.E. Gongriep (lid)

K. Jansen (lid)

# Overige gegevens

## Resultaatsbestemming

In de statuten is geen bepaling opgenomen over de wijze waarop een eventueel resultaat moet worden verdeeld. Het resultaat zoals uit de jaarrekening 2020 blijkt is aan de betreffende reserve of fondsen toegevoegd respectievelijk onttrokken.



## **BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: Bestuur Stichting Triodos Foundation

Grant Thornton  
Accountants en Adviseurs B.V.  
Flemingweg 10  
Postbus 2259  
2400 CG Alphen aan den Rijn  
T 088 - 676 90 00  
F 088 - 676 90 10  
www.gt.nl

### **Onze conclusie**

Wij hebben de jaarrekening van Stichting Triodos Foundation te Zeist over 2020 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Triodos Foundation per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2020
- de staat van baten en lasten over 2020; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **De basis voor onze conclusie**

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Triodos Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ650. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen

- van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
  - Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
  - Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
  - Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
  - Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
  - Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
  - Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
  - Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Rotterdam, 24 juni 2021

Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V.

W.A. van Es RA